

# 【第12回JNBセミナー〔Online〕】開催報告

## JNB副会長・中国地域NBC会長

### (株)データホライゾン代表取締役 内海 良夫 氏

- ◆日時 令和4年9月15日(木) 12:00～13:25
- ◆会場 オンライン (Zoomを使用)
- ◆参加者 全国NBC会員・一般
- ◆登壇者 JNB副会長・中国地域NBC会長  
株式会社データホライゾン  
代表取締役 内海良夫 氏
- ◆モデレータ JNB総研所長 北畑隆生
- ◆テーマ 「創業時・成長発展時の苦労話」



大学卒業後、内定先が決まっていたものの「終身雇用」に疑問を持ち、個人で「学習塾」の経営をスタート。その後「コンピュータ」を身近に感じ「ライフワーク」として捉え、当時、ほとんどコンピュータ関係の教材がない時代に独学で勉強を続け、個人でソフトやネットワークを開発。そしていよいよ創業を決意。創業時の「労働集約型事業構造」から「高収益業構造」への革新。そして一倉定先生との出会いから成長軌道に。そして株式上場へ。その過程は波乱万丈であるものの、大変リアルで具体的な内容でした。今後起業を目指す方には大変参考になることと思います。

## ■本セミナーの内容について

1. 創業前期(1974~1982年)

2. 創業時(1982年)

ソフトウェア開発

《労働集約型事業構造》

3. 創業後(1983~1998年)

・・・ボロボロ会社時代

《高収益議業構造への革新》

4. ボロボロ会社からの脱出期(1998~2008年)

☆一倉定先生との出会い

「社長の居場所はマーケット、お客様のところですよ」

### ■経営における原理原則

社長の姿勢  
経営計画書  
市場戦略  
新事業開発

経営戦略  
販売戦略  
増収増益戦略

5. 株式上場から現在(2008~2022年)

